

Ausgangssituation

Apfel OHG

a greencompany

Die Apfel OHG ist ein junges, innovatives und kreatives Unternehmen, das sich auf die Entwicklung und Produktion von Designer-Smartphones spezialisiert hat.

Die Smartphones werden zum großen Teil in Deutschland produziert. Das Unternehmen existiert seit 8 Jahren. Das Unternehmen arbeitet mittlerweile rentabel, hat aber noch Kredite aus den Gründerjahren zurückzuzahlen. Die Finanzkraft ist dementsprechend noch nicht sehr hoch. Die Unternehmensphilosophie ist, qualitativ hochwertige und innovative Smartphones herzustellen, die umweltbewusst und nachhaltig hergestellt werden.

Das neueste Projekt der Apfel OHG ist ein Smartphone-Beamer, der als Zubehör verkauft wird. Durch diesen Beamer kann das Smartphone-Display auf eine Leinwand übertragen werden.



Die Einkaufsabteilung hat sich 3 Angebote über bereits fertig hergestellte Smartphone-Beamer zukommen lassen. Diese würde die Apfel OHG mit ihrem Logo kennzeichnen und unter ihrem Namen vertreiben.

In der Einkaufsabteilung wird diskutiert, ob es sich nicht eventuell lohnt, die Smartphone-Beamer selber herzustellen. Produktionskapazitäten sind durchaus vorhanden. Zusätzliches Personal müsste eingestellt werden.

Arbeitsauftrag:

- I. Charakterisieren Sie die Apfel OHG und erarbeiten eine Unternehmensphilosophie.
- II. Erarbeiten Sie Voraussetzungen für die Eigenfertigung
- III. Überprüfen Sie jeweils ein Angebot und vergleichen Sie dieses mit den Kosten der Eigenfertigung.

Empfehlen Sie der Geschäftsleitung Fremdbezug oder Eigenfertigung?

Angebot 1

seeTec OHG

seeTec OHG – Kopernikusstr. 2 – 50696 Köln

Apfel OHG

Einkaufsabteilung
Bahnhofsstraße 25
50679 Köln

Ihre Zeichen, Ihre Nachricht vom

Unsere Zeichen, unsere Nachricht vom

Tel.:
0221/334-433

Köln
xx.xx.2013

Angebot Nr.: 1001/2013

Sehr geehrte Damen und Herren,

wir freuen uns sehr über Ihr Interesse an unseren Produkten. Gemäß Ihrer Anfrage können wir Ihnen folgendes Angebot machen:

Artikelnummer	Artikel	Einzelpreis
200111806	Beamer-Adapter	61,00 €

Bitte teilen Sie uns innerhalb von 14 Tagen mit, ob Sie unser Angebot wahrnehmen möchten.

Wir freuen uns auf erfolgreiche Zusammenarbeit.

Mit freundlichen Grüßen

seeTec OHG

Eigen- oder Fremdfertigung – Was ist günstiger?

Nach Rücksprache mit der Produktionsabteilung möchten Sie wissen, ob das Angebot von „seeTec OHG“ günstiger ist, als die Eigenproduktion. Sie werden beauftragt als Mitarbeiter der Beschaffungsabteilung zu berechnen, ob es günstiger wäre, die Beamer-Adapter selbst herzustellen oder zu kaufen. Treffen Sie danach eine Entscheidung.

Bitte bearbeiten Sie die folgenden Arbeitsaufträge schriftlich in der Gruppe.

- Berechnen Sie die Kosten für Fremd- und Eigenfertigung. (tabellarische und grafische Darstellung der Ergebnisse z.B. durch Microsoft Excel)
- Wählen Sie einen Gruppensprecher, der Ihre Ergebnisse anschließend präsentiert.
- Achten Sie auch auf die zur Verfügung stehende Zeit! Sie haben 45 Minuten Zeit.

1. Ermitteln Sie rechnerisch mithilfe unten stehender Tabelle die Kosten für die unterschiedliche Anzahl an Beamer-Adapter, wenn Sie das Angebot von „seeTec“ berücksichtigen (= Fremdbezug).
2. Ermitteln Sie mit derselben Tabelle auch die Kosten für die vorgegebene Anzahl an Beamer, wenn sie von der Apfel OHG selbst hergestellt werden (= Eigenfertigung). Die Produktionsabteilung stellt Ihnen dazu folgende Informationen zur Verfügung:

- ➔ Pro Beamer fallen 32 € Material- und Personalkosten an.
- ➔ Darüber hinaus fallen für die Maschinen und Werkzeuge, mit denen die Beamer hergestellt werden, pro Jahr 125.000 € Kosten an (z.B. anteilig für Reparaturen, Abschreibungen usw.). Diese Kosten sind immer gleich hoch, egal wie viele Beamer produziert werden (Fixkosten).

Anzahl der Beamer	Fremdbezug	Eigenfertigung		
	Kosten bei Fremdbezug	Von der Produktionsmenge abhängige Kosten	Von der Produktionsmenge unabhängige Kosten	Gesamtkosten bei Eigenfertigung
1.000				
2.000				
3.000				
4.000				
5.000				
6.000				
7.000				
8.000				
9.000				
10.000				

ENTSCHEIDUNGSATZ: _____

Optima GmbH

Optima GmbH – Muster Str. 88 – 42210 Düsseldorf

Apfel OHG
Einkaufsabteilung
Bahnhofsstraße 35
50679 Köln

Ihre Zeichen, Ihre Nachricht vom

Unsere Zeichen, unsere Nachricht vom

Tel.:
0211/43 54 43

Köln
xx.xx.2013

Angebot Nr.: 1501/2013

Sehr geehrte Damen und Herren,

wir freuen uns sehr über Ihr Interesse an unseren Produkten. Gemäß Ihrer Anfrage können wir Ihnen folgendes Angebot unterbreiten:

Artikelnummer	Artikel	Einzelpreis
BEAM164r	Beamer-Adapter	54,00 €

Bitte teilen Sie uns innerhalb von 14 Tagen mit, ob Sie unser Angebot wahrnehmen möchten.

Wir freuen uns auf erfolgreiche Geschäftsbeziehungen.

Mit freundlichen Grüßen

Optima GmbH

Eigen- oder Fremdfertigung – Was ist günstiger?

Nach Rücksprache mit der Produktionsabteilung möchten Sie wissen, ob das Angebot von „Optima GmbH“ günstiger ist als die Eigenproduktion. Sie werden beauftragt als Mitarbeiter der Beschaffungsabteilung zu berechnen, ob es günstiger wäre, die Beamer-Adapter selbst herzustellen oder zu kaufen. Treffen Sie danach eine Entscheidung

Bitte bearbeiten Sie die folgenden Arbeitsaufträge schriftlich in der Gruppe.

- Berechnen Sie die Kosten für Fremd- und Eigenfertigung. (tabellarische und grafische Darstellung der Ergebnisse z.B. durch Microsoft Excel)
- Wählen Sie einen Gruppensprecher, der Ihre Ergebnisse anschließend präsentiert.
- Achten Sie auch auf die zur Verfügung stehende Zeit! Sie haben 45 Minuten Zeit.

1. Ermitteln Sie rechnerisch mit Hilfe unten stehender Tabelle die Kosten für die unterschiedliche Anzahl an Beamern, wenn Sie das Angebot von „Optima“ berücksichtigen (= Fremdbezug).
2. Ermitteln Sie mit derselben Tabelle auch die Kosten für die vorgegebene Anzahl an Beamer-Adapter, wenn sie von der Apfel OHG selbst hergestellt werden (= Eigenfertigung). Die Produktionsabteilung stellt Ihnen dazu folgende Informationen zur Verfügung:

- ➔ Pro Beamer fallen 32 € Material- und Personalkosten an.
- ➔ Darüber hinaus fallen für die Maschinen und Werkzeuge, mit denen die Beamer hergestellt werden, pro Jahr 125.000 € Kosten an (z.B. für Reparaturen, Abschreibungen usw.). Diese Kosten sind immer gleich hoch, egal wie viele Beamer produziert werden (Fixkosten).

	Fremdbezug	Eigenfertigung		
Anzahl der Beamer	Kosten bei Fremdbezug	Von der Produktionsmenge abhängige Kosten	Von der Produktionsmenge unabhängige Kosten	Gesamtkosten bei Eigenfertigung
1.000				
2.000				
3.000				
4.000				
5.000				
6.000				
7.000				
8.000				
9.000				
10.000				

ENTSCHEIDUNGSATZ: _____

beamer&beamer GmbH

beamer&beamer GmbH – Lessingstr. 8 – 53117 Bonn

Apfel OHG

Einkaufsabteilung
Bahnhofsstraße 59
50679 Köln

Ihre Zeichen, Ihre Nachricht vom

Unsere Zeichen, unsere Nachricht vom

Tel.:
0228/ 434-353

Remscheid
xx.xx.2013

Angebot Nr.: 01/2013

Sehr geehrte Damen und Herren,

wir freuen uns sehr über Ihr Interesse an unseren Produkten. Gemäß Ihrer Anfrage bzgl. unseres Beamer-Adapters mit Speziallinsen können wir Ihnen folgendes Angebot machen:

Artikelnummer	Artikel	Einzelpreis
Top3342/1	Beamer-Adapter	57,00 €

Bitte teilen Sie uns innerhalb von 14 Tagen mit, ob Sie unser Angebot wahrnehmen möchten.

Wir freuen uns auf erfolgreiche Geschäftsbeziehungen.

Mit freundlichen Grüßen

beamer&beamer GmbH

Eigen- oder Fremdfertigung – Was ist günstiger?

Nach Rücksprache mit der Produktionsabteilung möchten Sie wissen, ob das Angebot von „beamer&beamer GmbH“ günstiger ist als die Eigenproduktion. Sie werden beauftragt als Mitarbeiter der Beschaffungsabteilung zu berechnen, ob es günstiger wäre, die Beamer-Adapter selbst herzu stellen oder zu kaufen. Treffen Sie danach eine Entscheidung.

Bitte bearbeiten Sie die folgenden Arbeitsaufträge schriftlich in der Gruppe.

- Berechnen Sie die Kosten für Fremd- und Eigenfertigung. (tabellarische und grafische Darstellung der Ergebnisse durch Excel)
- Wählen Sie einen Gruppensprecher, der Ihre Ergebnisse anschließend kurz präsentiert.
- Achten Sie auch auf die zur Verfügung stehende Zeit! Sie haben 45 Minuten Zeit.

1. Ermitteln Sie rechnerisch mithilfe unten stehender Tabelle die Kosten für die unterschiedliche Anzahl an Beamern, wenn Sie das Angebot von „beamer&beamer“ berücksichtigen (= Fremdbezug).
2. Ermitteln Sie mit derselben Tabelle auch die Kosten für die vorgegebene Anzahl an Beamer, wenn sie von der Apfel OHG selbst hergestellt werden (= Eigenfertigung). Die Produktionsabteilung stellt Ihnen dazu folgende Informationen zur Verfügung:

- ➔ Pro Beamer fallen 32 € Material- und Personalkosten an.
- ➔ Darüber hinaus fallen für die Maschinen und Werkzeuge, mit denen die Beamer hergestellt werden, pro Jahr 125.000 € Kosten an (z.B. für Reparaturen, Abschreibungen usw.). Diese Kosten sind immer gleich hoch, egal wie viele Beamer produziert werden (Fixkosten).

	Fremdbezug	Eigenfertigung		
Anzahl der Beamer	Kosten bei Fremdbezug	Von der Produktionsmenge abhängige Kosten	Von der Produktionsmenge unabhängige Kosten	Gesamtkosten bei Eigenfertigung
1.000				
2.000				
3.000				
4.000				
5.000				
6.000				
7.000				
8.000				
9.000				
10.000				

ENTSCHEIDUNGSATZ: _____

Lösungen zum Arbeitsauftrag der Ausgangssituation

Charakterisierung/ Unternehmensphilosophie

- Innovative Produkte
- Kreatives, hochwertiges Design
- Nachhaltige Produktion (soziale und ökologische Aspekte werden berücksichtigt)
- Zielgruppe (16-50)
- Made in Germany
- Steigende Rentabilität
- Schulden aus Anfangsjahren
- Kleiner Kapitalstock

Anmerkung

spätere Lösungen bzw. Entscheidungen zwischen Eigenfertigung und Fremdfertigung sollten auf die Unternehmenssituation (insbesondere Charakterisierung/Unternehmensphilosophie zurückgeführt werden)

Mögliche Lösungen Gruppenarbeit - Placemat-Methode:

Produktionskapazitäten

finanzielle Mittel

KnowHow

Voraussetzungen für die Eigenfertigung

Zeitraumen

Rentabilität der Produktion

möglicher Absatz/Nachfrager

Qualitätsanforderungen

Schülerlösungen Gruppe 1/ Angebot 1:

L27		fx							
	A	B	C	D	E	F	G	H	
1		Fremdbezug	Eigenfertigung						
2	Anzahl der Beamer	Kosten bei Fremdbezug	Von der Produktionsmenge abhängige Kosten	Von der Produktionsmenge unabhängige Kosten	Gesamtkosten bei Eigenfertigung				
3	1.000	61.000,00 €	32.000,00 €	125.000,00 €	157.000,00 €		Angebotskosten pro Stück	61,00 €	
4	2.000	122.000,00 €	64.000,00 €	125.000,00 €	189.000,00 €		Eigenfertigungskosten		
5	3.000	183.000,00 €	96.000,00 €	125.000,00 €	221.000,00 €		Material- & Personalkosten	32,00 €	
6	4.000	244.000,00 €	128.000,00 €	125.000,00 €	253.000,00 €		Fixkosten	125.000,00 €	
7	5.000	305.000,00 €	160.000,00 €	125.000,00 €	285.000,00 €				
8	6.000	366.000,00 €	192.000,00 €	125.000,00 €	317.000,00 €				
9	7.000	427.000,00 €	224.000,00 €	125.000,00 €	349.000,00 €				
10	8.000	488.000,00 €	256.000,00 €	125.000,00 €	381.000,00 €				
11	9.000	549.000,00 €	288.000,00 €	125.000,00 €	413.000,00 €				
12	10.000	610.000,00 €	320.000,00 €	125.000,00 €	445.000,00 €				
13									
14									
15									
16	<p>Begründung: Wir empfehlen bei einer voraussichtlichen Absatzzahl von 5000 Beamern die Eigenfertigung, weil sie rentabler ist. Wenn die Stückzahl der Beamer unter 5000 beträgt, lohnt sich die Fremdfertigung allersdings mehr.</p>								
17									
18									
19									
20									
21									
22									
23									
24									
25									
26									
27									
28									
29									
30									
31									
32									
33									
34									
35									
36									
37									
38									
39									
40									
41									
42									
43									

Übersicht Tafel:

Angebot 1

Kosten EF = 285.000 €

Kosten FB = 305.000 €

→ Eigenfertigung

Schülerlösungen Gruppe 2/ Angebot 2:

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
1		Fremdbezug		Eigenfertigung							
2	Anzahl der Beamer	Kosten bei Fremdbezug	Von der Produktionsmenge abhängige Kosten	Von der Produktionsmenge unabhängige Kosten	Gesamtkosten bei Eigenfertigung	5000 beamer					
3	1.000	54.000 €	32.000 €	125.000 €	157.000 €						
4	2.000	108.000 €	64.000 €	125.000 €	189.000 €						
5	3.000	162.000 €	96.000 €	125.000 €	221.000 €						
6	4.000	216.000 €	128.000 €	125.000 €	253.000 €						
7	5.000	270.000 €	160.000 €	125.000 €	285.000 €	15.000 €					
8	6.000	324.000 €	192.000 €	125.000 €	317.000 €						
9	7.000	378.000 €	224.000 €	125.000 €	349.000 €						
10	8.000	432.000 €	256.000 €	125.000 €	381.000 €						
11	9.000	486.000 €	288.000 €	125.000 €	413.000 €						
12	10.000	540.000 €	320.000 €	125.000 €	445.000 €						

Optoma

Einzelpreis pro Beamer 54,00

Eigenfertigung

Materiel und Personalkosten 32,00

Fixkosten Maschinen und Werkzeug pro Jahr 125.000

Übersicht Tafel:

Angebot 2

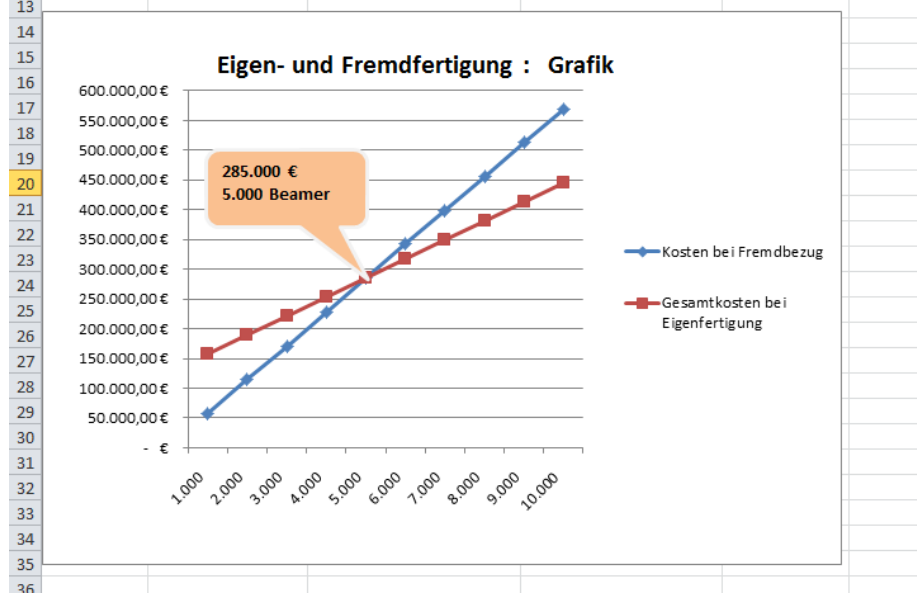
Kosten EF = 285.000 €

Kosten FB = 270.000 €

→ Fremdbezug

Schülerlösungen Gruppe 3/ Angebot 3:

G20		fx				
	A	B	C	D	E	F
1		Fremdbezug	Eigenfertigung			
2	Anzahl der Beamer	Kosten bei Fremdbezug	Von der Produktionsmenge abhängige Kosten	Von der Produktionsmenge unabhängige Kosten	Gesamtkosten bei Eigenfertigung	
3	1.000	57.000,00 €	32.000,00 €	125.000,00 €	157.000,00 €	
4	2.000	114.000,00 €	64.000,00 €	125.000,00 €	189.000,00 €	
5	3.000	171.000,00 €	96.000,00 €	125.000,00 €	221.000,00 €	
6	4.000	228.000,00 €	128.000,00 €	125.000,00 €	253.000,00 €	
7	5.000	285.000,00 €	160.000,00 €	125.000,00 €	285.000,00 €	
8	6.000	342.000,00 €	192.000,00 €	125.000,00 €	317.000,00 €	
9	7.000	399.000,00 €	224.000,00 €	125.000,00 €	349.000,00 €	
10	8.000	456.000,00 €	256.000,00 €	125.000,00 €	381.000,00 €	
11	9.000	513.000,00 €	288.000,00 €	125.000,00 €	413.000,00 €	
12	10.000	570.000,00 €	320.000,00 €	125.000,00 €	445.000,00 €	



Übersicht Tafel:

Angebot 3

Kosten EF = 285.000 €
 Kosten FB = 285.000 €

→ keine eindeutige Entscheidung